



Financieel verslag 2021

Stichting Welzijn & Ondersteuning (Swo)

INHOUDSOPGAVE

Accountantsrapport	
Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant	4
Bestuursverslag	
Bestuursverslag	7
Jaarrekening	
Balans per 31 december 2021	9
Staat van baten en lasten over 2021	11
Algemene toelichting	13
Grondslagen voor financiële verslaggeving	14
Toelichting op balans	16
Toelichting op staat van baten en lasten	22
Overige toelichtingen	26

ACCOUNTANTSRAPPORT

Aan de directie van
Stichting Welzijn & Ondersteuning (Swo)
Het Vierendeel 6
4921 LC MADE

Referentie: 483201.D2021
Betreft: jaarrekening 2021

Breda, 31 mei 2022

Geachte directie,

Hiermee brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2021 van uw onderneming.

De balans per 31 december 2021, de staat van baten en lasten over 2021 en de toelichting, welke tezamen de jaarrekening 2021 vormen, zijn in dit rapport opgenomen.

Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant

Ons oordeel

Op grond van onze beoordeling hebben wij geen reden om te veronderstellen dat de jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Welzijn & Ondersteuning per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de Regeling verslaggeving WTZi (RvW) en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine Organisaties-zonder-winststreven (RJK C1).

De WNT-aspecten vallen niet onder deze opdracht

Conform artikel 1.7 van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) bestaat er een controleplicht ten aanzien van de WNT-aspecten. Met betrekking tot de jaarrekening van Stichting Welzijn & Ondersteuning te Made wordt door ons een beoordelingsopdracht uitgevoerd. De WNT-aspecten vallen hier derhalve niet onder. Ten behoeve van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS) wordt hiervoor door ons een separate controleverklaring afgegeven.

Verantwoordelijkheden van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met de Regeling verslaggeving WTZi (RvW) en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine Organisaties-zonder-winststreven (RJK C1). Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Kantoor Breda

Fellenoordstraat 72
4811 TJ Breda
Postbus 3341
4800 DH Breda
Telefoon: 076 - 522 53 30

www.witloxvcs.nl

info@witloxvcs.nl
IBAN: NL79 INGB 0680 5177 15
BIC: INGBNL2A
BTW nr.: NL 8197.09.682.801
KvK Breda nr.: 20142682

Kantoor Etten-Leur

Bredaseweg 131
4872 LA Etten-Leur
Postbus 194
4870 AD Etten-Leur
Telefoon: 076 - 503 44 83

Stichting Welzijn & Ondersteuning (Swo) te Drimmelen

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een conclusie over de jaarrekening op basis van onze beoordeling. Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400, 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze beoordeling zodanig plannen en uitvoeren dat wij in staat zijn te concluderen dat wij geen reden hebben om te veronderstellen dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat.

Een beoordeling in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400 resulteert in een beperkte mate van zekerheid. De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het inwinnen van inlichtingen bij het management en overige functionarissen van de entiteit, het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de financiële gegevens, alsmede het evalueren van de verkregen informatie.

De werkzaamheden uitgevoerd in het kader van een beoordelingsopdracht zijn aanzienlijk beperkter dan die uitgevoerd in het kader van een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,

Witlox VCS audit B.V.

Was getekend, H.M. Oprinsen RA d.d. 31 mei 2022.

BESTUURSVERSLAG

Bestuursverslag

Referentie naar plaats van beschikbaarheid

Het bestuursverslag ligt ten kantore van de stichting ter inzage en is op aanvraag kosteloos verkrijgbaar.

JAARREKENING

Stichting Welzijn & Ondersteuning (Swo) te Drimmelen

Balans per 31 december 2021

Activa

(na resultaatbestemming)

	€	31-12-2021 €	€	31-12-2020 €
Vaste activa				
Materiële vaste activa				
Andere vaste bedrijfsmiddelen	19.853		26.891	
		19.853		26.891
Financiële vaste activa		1		142.500
Vlottende activa				
Vorderingen				
Handelsdebiteuren	11.190		33.879	
Overige vorderingen en overlopende activa	9.162		37.831	
		20.352		71.710
Liquide middelen		151.131		91.097
Totaal		<u>191.337</u>		<u>332.198</u>

Stichting Welzijn & Ondersteuning (Swo) te Drimmelen

Passiva

(na resultaatbestemming)

	31-12-2021	31-12-2020
€	€	€
Eigen vermogen		
Algemene reserve	91.335	226.297
Bestemmingsreserve herinrichting kantoor	285	2.835
Bestemmingsfonds Sociale Innovatie	8.877	8.877
	100.497	238.009
Kortlopende schulden		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	34.611	21.961
Belastingen en premies sociale verzekeringen	21.293	20.206
Overige schulden en overlopende passiva	34.936	52.022
	90.840	94.189
Totaal	191.337	332.198

Stichting Welzijn & Ondersteuning (Swo) te Drimmelen

Staat van baten en lasten over 2021

	Begroting	2021	2020
	€	€	€
Netto-omzet	601.202	651.314	639.338
Som der exploitatiebaten	601.202	651.314	639.338
Personeelskosten			
Lonen en salarissen	376.936	392.152	394.683
Sociale lasten	51.522	52.683	54.736
Pensioenlasten	35.778	34.460	34.162
Afschrijvingen			
Afschrijvingen materiële vaste activa	4.242	11.232	15.625
Overige bedrijfskosten			
Overige personeelsgerelateerde kosten	22.813	28.313	27.565
Huisvestingskosten	24.048	23.755	22.942
Exploitatiekosten	38.663	26.640	34.197
Verkoopkosten	10.633	6.813	12.722
Kantoorkosten	38.304	38.738	39.278
Algemene kosten	29.301	44.052	23.863
Som der exploitatielasten	632.240	658.838	659.773
Exploitatieresultaat	-31.038	-7.524	-20.435
Financiële baten en lasten			
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	5.588	5.588	5.888
Rentelasten en soortgelijke kosten	-270	-577	-278
Waardeveranderingen vorderingen vaste activa en effecten	-	-134.999	-
Resultaat	-25.720	-137.512	-14.825

Stichting Welzijn & Ondersteuning (Swo) te Drimmelen

Resultaatbestemming			
Algemene reserve	-23.169	-134.962	-8.683
Bestemmingsreserve herinrichting kantoor	-2.550	-2.550	-6.143
Bestemmingsfonds wonen met gemak	-	-	4.531
Bestemmingsfonds ganshoek	-	-	-2.500
Bestemmingsfonds Sociale Innovatie	-	-	-8.450
Bestemmingsfonds sociale kaart	-	-	-147
Bestemd resultaat	-25.719	-137.512	-14.825

Stichting Welzijn & Ondersteuning (Swo) te Drimmelen

Algemene toelichting

Belangrijkste activiteiten

De activiteiten van Stichting Welzijn & Ondersteuning (Swo), statutair gevestigd te Drimmelen, bestaan voornamelijk uit ondersteuning, het individuele en sociale welzijn bevorderen van kwetsbare mensen. Dit is met name gericht op mensen woonachtig binnen de gemeente Drimmelen.

Locatie feitelijke activiteiten

Stichting Welzijn & Ondersteuning (Swo) verricht haar activiteiten vanuit de locatie in Made en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 18050616.

Stichting Welzijn & Ondersteuning (Swo) te Drimmelen

Grondslagen voor financiële verslaggeving

Algemeen

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine Organisaties-zonder-winststreven (Rjk C1). Deze zijn in lijn met de vereisten voor kleine rechtspersonen die onder titel 9 boek 2 BW vallen.

Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Algemene grondslagen bepaling resultaat

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

COVID-19

De gebeurtenissen als gevolg van het coronavirus COVID-19 zijn in de onderhavige jaarrekening verwerkt. Op het moment van het opmaken van deze jaarrekening is er, alle feiten en omstandigheden in ogenschouw nemend, geen sprake van een ernstige onzekerheid van de continuïteit van onze organisatie en derhalve ook niet van onontkoombare discontinuïteit. Op basis van de huidige omstandigheden en stand van zaken van de overheidsmaatregelen is er geen reden om aan de positieve continuïteitsveronderstelling te twifelen, zodat de in de jaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gebaseerd zijn op de veronderstelling van continuïteit van de onderneming.

Waardeverminderingen vaste activa

De entiteit beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere-waardevermindering verlies wordt direct als een last verwerkt in de winst- en verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Stichting Welzijn & Ondersteuning (Swo) te Drimmelen

Grondslagen voor waardering activa

Materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Financiële vaste activa

De overige financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslagen voor waardering passiva

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Dit is meestal de nominale waarde.

Grondslagen voor baten en lasten

Netto-omzet

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Brutomarge

De brutomarge bestaat uit het verschil tussen de netto-omzet en de inkoopwaarde van de omzet, alsmede uit de overige bedrijfsopbrengsten.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten

Rentebaten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa.

Rentelasten en soortgelijke kosten

Rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende passiva.

Stichting Welzijn & Ondersteuning (Swo) te Drimmelen

Toelichting op balans

Materiële vaste activa

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Andere vaste bedrijfsmiddelen	19.853	26.891
Totaal	19.853	26.891

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de materiële vaste activa gedurende het boekjaar weer:

	Andere vaste bedrijfs- middelen €
Boekwaarde 1 januari 2021	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	90.672
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-63.781
	<u>26.891</u>
Mutaties 2021	
Investerings	4.194
Afschrijvingen	-11.232
	<u>-7.038</u>
Boekwaarde 31 december 2021	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	94.866
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-75.013
	<u>19.853</u>
Afschrijvingspercentage (gemiddeld)	20,0
Afschrijvingspercentage van	-
Afschrijvingspercentage tot	20,0

Stichting Welzijn & Ondersteuning (Swo) te Drimmelen

Financiële vaste activa

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Vorderingen op verbonden maatschappijen		
Lening SWO-thuis	1	142.500
Totaal	1	142.500

Toelichting

Deze lening, oorspronkelijk groot € 150.000, is in 2019 verstrekt ter financiering van de aanloopkosten SWO-thuis. Het rentepercentage bedraagt 4 en is vast tot en met 1 januari 2040. De aflossing bedraagt € 1.875 per maand, met de eerste termijn op 1 januari 2020 en voor het laatst op 1 januari 2040. Er zijn geen zekerheden gesteld.

Vorderingen op verbonden maatschappijen - Lening SWO-thuis

	2021	2020
	€	€
Stand 1 januari	142.500	150.000
Aflossingen	-7.500	-7.500
Voorziening lening	-134.999	-
Stand 31 december	1	142.500

Vorderingen

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Vorderingen op handelsdebiteuren		
Handelsdebiteuren	11.190	33.879
Overige vorderingen en overlopende activa		
Nog te ontvangen bedragen	5.180	971
Vooruitbetaalde kosten	2.596	18.068
Uitkering verzekeringen	-	16.705
Overige Vorderingen	166	232
Verzuimverzekering	1.220	1.855
	9.162	37.831
Totaal	20.352	71.710

Stichting Welzijn & Ondersteuning (Swo) te Drimmelen

Liquide middelen

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
Banktegoeden		
Rabo SWO algemeen	123.247	63.394
ASN Spaarrekening	27.239	27.239
	<u>150.486</u>	<u>90.633</u>
Kasmiddelen		
Kas	645	464
Totaal	<u><u>151.131</u></u>	<u><u>91.097</u></u>

Stichting Welzijn & Ondersteuning (Swo) te Drimmelen

Eigen vermogen

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
Algemene reserve		
Algemene reserve	91.335	226.297
Bestemmingsreserve herinrichting kantoor		
Bestemmingsreserve huisvestingskosten	285	2.835
Bestemmingsfonds Sociale Innovatie		
Bestemmingsfonds Sociale Innovatie	8.877	8.877
Totaal	<u>100.497</u>	<u>238.009</u>
Algemene reserve		
	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Stand 1 januari	226.297	234.980
Aandeel in resultaat	-134.962	-8.683
	<u>91.335</u>	<u>226.297</u>
Stand 31 december	<u>91.335</u>	<u>226.297</u>
Bestemmingsreserve herinrichting kantoor		
	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Stand 1 januari	2.835	8.978
Onttrekking	-2.550	-6.143
	<u>285</u>	<u>2.835</u>
Stand 31 december	<u>285</u>	<u>2.835</u>
Bestemmingsfonds Sociale Innovatie		
	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Stand 1 januari	8.877	17.327
Aandeel in resultaat	-	-8.450
Stand 31 december	<u>8.877</u>	<u>8.877</u>

Stichting Welzijn & Ondersteuning (Swo) te Drimmelen

Kortlopende schulden

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	34.611	21.961
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffingen		
Loonbelasting	21.293	20.206
Overige schulden en overlopende passiva		
Reservering vakantiegeld en -dagen	17.400	17.000
Loopbaanbudget	9.339	9.627
Nog te ontvangen facturen	-	11.375
Accountantskosten	8.000	7.500
Overige schulden	197	1.989
Project SWOPlus	-	4.531
	<u>34.936</u>	<u>52.022</u>
Totaal	<u>90.840</u>	<u>94.189</u>

Stichting Welzijn & Ondersteuning (Swo) te Drimmelen

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Betalingen ter verkrijging van (gebruiks)rechten

De stichting heeft een huurovereenkomst met Woonvizier te Made ter zake van het pand aan Het Vierendeel 6. Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van onroerende zaken is € 1.477 per maand verhoogd met een jaarlijkse indexatie. De huurperiode is ingegaan op 1 juli 2008 en heeft een looptijd van 10 jaar en eindigt derhalve op 1 juli 2018, met de optie tot verlenging met telkens 5 jaren.

De stichting heeft een huurovereenkomst gesloten met Itec ter zake van een printer. De huurperiode is ingegaan op 1 juli 2016 en heeft een looptijd van 72 maanden en eindigt derhalve op 30 juni 2022. De huidige huurprijs bedraagt € 260 per maand.

Overige niet in de balans opgenomen verplichtingen

De stichting heeft een overeenkomst voor het systeembeheer met de serviceorganisatie TTcomp. De periode is ingegaan op 1 januari 2018 met een jaarlijkse verlenging. De huidige prijs voor de service bedraagt € 300 per maand.

De stichting heeft een overeenkomst voor het systeempakket Regicare. De periode is ingegaan op 1 augustus 2019 met een jaarlijkse verlenging. De huidige prijs bedraagt € 60 per maand - per medewerker.

De stichting heeft een overeenkomst voor telefonie op basis van 3CX met de serviceorganisatie QNP. De periode is ingegaan op 1 februari 2022 met een jaarlijkse verlenging. De huidige prijs voor de service bedraagt € 56 per maand voor de IP telefonie en € 50 per maand voor het Telecom servicecontract.

Stichting Welzijn & Ondersteuning (Swo) te Drimmelen

Toelichting op staat van baten en lasten

Baten en brutomarge

	2021	2020
	€	€
Netto-omzet		
Subsidie gemeente	583.219	566.713
Overige baten	11.783	12.311
Doorberekende overhead kosten	56.312	60.314
	<hr/>	<hr/>
Som der bedrijfsopbrengsten	651.314	639.338
	<hr/>	<hr/>
Brutomarge (brutobedrijfsresultaat)	651.314	639.338
	<hr/>	<hr/>

Personeelskosten

	2021	2020
	€	€
Lonen en salarissen		
Bruto lonen	299.556	320.883
Kosten inhuur personeel	22.911	-
Verzuimverzekering	11.610	12.052
Loopbaanbudget	-288	6.902
Mutatie vakantiegelden	-3.818	-10.360
Mutatie reservering vitaliteitsbudget	-	-442
FCB-bijdrage	275	298
Ziekengelduitkering	2.143	-
Bijzondere beloningen	59.763	69.279
Doorbelaste loonkosten SWO-Thuis	-	-3.929
	<hr/>	<hr/>
	392.152	394.683
Sociale lasten		
Sociale lasten	52.683	54.736
Pensioenlasten		
Premies PGGM	34.460	34.162
	<hr/>	<hr/>
Totaal	479.295	483.581
	<hr/>	<hr/>

Stichting Welzijn & Ondersteuning (Swo) te Drimmelen

Afschrijvingen

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Afschrijving op materiële vaste activa		
Afschrijving kantoorinventaris	11.232	15.625
Totaal	<u>11.232</u>	<u>15.625</u>

Stichting Welzijn & Ondersteuning (Swo) te Drimmelen

Overige bedrijfskosten

	2021	2020
	€	€
Overige personeelsgerelateerde kosten		
Woon-werkverkeer personeel onbelast	4.204	6.523
Onkosten personeel werkkostenregeling	8.963	10.457
Opleidingskosten personeel	2.297	1.567
Vervoerskosten personeel	3.441	1.503
Onkosten personeel arbo (RI&E)	237	737
Onkosten personeel	5.177	4.333
Stageonkosten	3.994	2.445
	<u>28.313</u>	<u>27.565</u>
Huisvestingskosten		
Huur kantoor	18.486	18.134
Kosten locatie Het Vierendeel	5.269	4.808
	<u>23.755</u>	<u>22.942</u>
Exploitatiekosten		
Accommodatie activiteiten (andere locaties)	15.362	22.191
Accommodatie activiteiten (locaties gemeente)	-	-250
Kopie- en drukwerk	10.245	11.267
Vervoerskosten overige	1.033	797
Overige - SIL-event	-	192
	<u>26.640</u>	<u>34.197</u>
Verkoopkosten		
Kosten bestuur/directie	3.225	4.041
Public relations	3.588	8.681
	<u>6.813</u>	<u>12.722</u>
Kantoorkosten		
Computerkosten	19.751	19.490
Telefoonkosten	8.754	6.288
Portokosten	2.310	2.608
Website	2.560	2.945
Contributies	1.533	2.927
Kantoorbenodigdheden	1.554	2.163
Abonnementen en lectuur	1.328	2.016
Kantoorkosten SWO	948	841
	<u>38.738</u>	<u>39.278</u>

Stichting Welzijn & Ondersteuning (Swo) te Drimmelen

	2021	2020
	€	€
Algemene kosten		
Overige lasten	26.674	4.931
Accountantskosten-(advieskosten)	10.892	11.063
Verzekeringen	7.560	4.809
Administratiekosten	2.000	1.865
Betalingsverschillen	-	22
Overige - Corona	-3.074	1.173
	<u>44.052</u>	<u>23.863</u>
Totaal	<u>168.311</u>	<u>160.567</u>

Financiële baten en lasten

	2021	2020
	€	€
Rentebaten overige verbonden maatschappijen		
Rentebaten lening SWO-Thuis	5.588	5.888
Rentelasten banken		
Rentelasten	-577	-278
Waardeveranderingen vorderingen		
Lening u/g SWO Thuis	-134.999	-
Financiële baten en lasten (saldo)	<u>-129.988</u>	<u>5.610</u>

Stichting Welzijn & Ondersteuning (Swo) te Drimmelen

Overige toelichtingen

Werknemers

Het gemiddelde aantal werknemers gedurende het boekjaar bij Stichting Welzijn & Ondersteuning (Swo) bedroeg:

Gemiddeld aantal werknemers over periode	2021	2020
	fte	fte
Werkzaam binnen Nederland	5,0	6,8

Ondertekening

Made, 25 mei 2022

Naam Handtekening

P.P.W.M. Franken



J.H. Twilt- Bandsma

